

Mise à jour du CLogI

Sur la gestion stratégique des munitions. La guerre en Ukraine continue de mettre en lumière les exigences stratégiques en matière de stocks de munitions. Ce point de vue est désormais partagé par les Alliés et les partenaires de l'OTAN qui, comme le Canada, s'efforcent d'accroître leurs stocks tout en investissant dans la modernisation et la relocalisation nationale des capacités de production. Faisant partie intégrante de la politique de défense révisée du Canada, les munitions, en tant que capacité/outil clé, bénéficieront d'investissements accrus, non seulement pour accroître les stocks afin de répondre aux besoins de 30 jours d'approvisionnement des FAC (environ 9,2 milliards de dollars via l'ONSAF), mais aussi pour relocaliser au pays et moderniser la capacité de production de munitions terrestres de gros calibre de nos partenaires industriels faisant partie du Programme d'approvisionnement en munitions (actuellement plus de 300 millions de dollars). Parallèlement à ces investissements, la haute direction a approuvé le réalignement de la supervision des munitions stratégiques des FAC au sein de l'ÉMIS/CLogI avec la création d'une direction dédiée (Directeur de l'intégration des capacités en munitions - DICM), dirigée par un directeur civil afin d'assurer la cohérence au fil du temps et de superviser cette capacité clé. La DICM, bénéficiaire du transfert du J4 Munitions auparavant sous la D Prog Log, connaîtra une légère croissance au cours des prochaines années. Elle sera renforcée, lors de l'APS 25, par un poste de lcol/capt(f) qui assumera la responsabilité des exigences et des engagements stratégiques pan-FAC, ainsi que par l'embauche d'un analyste pour permettre des efforts continus visant à accroître la visibilité et la compréhension du portefeuille. Au cours des prochaines années, la DACI créera une nouvelle section qui regroupera les domaines suivants : R&D, innovation, conception, engagements FVEY, OTAN, NORAD et partenaires, et capacités industrielles, résilience et réactivité. L'objectif de la DICM est de coordonner le programme de munitions et d'adopter une perspective de renforcement des capacités pan-FAC. L'évolution de cette capacité permettra de renforcer les synergies au sein du portefeuille de munitions et de faciliter l'intégration des capacités en coordination avec les principales parties prenantes des FAC et du Ministère.

Sur le tableau opérationnel commun (COP) et le renseignement logistique interarmées – Alors que le MDN et les FAC continuent de mettre l'accent sur la logistique comme capacité habilitante et fonction de mesure (*pacing*) clé, les FAC, en collaboration avec leurs partenaires FVEYs, élaborent une ligne d'effort en matière de renseignement logistique, qui sera ultérieurement fusionnée avec les opérations et le renseignement pour former un tableau opérationnel commun (COP). Ce tableau sera une composante du Centre des opérations et du renseignement de la Défense nationale (CORDN), où un CORDN provisoire (CORDNp) sera mis en place en 2027. L'objectif du renseignement logistique est de développer une compréhension des menaces, des faiblesses et des risques au sein de la chaîne d'approvisionnement, depuis les intrants industriels jusqu'à la fourniture et la gestion des capacités et des systèmes au sein des FAC.

Sur la résilience de la sécurité de la mobilité logistique, le MDN et les FAC collaborent avec d'autres ministères pour élaborer une approche du gouvernement du Canada en matière de résilience de la sécurité de la mobilité logistique. Ces efforts, menés par la Sécurité

publique et Transport Canada, serviront à orienter les mises à jour de la Stratégie de sécurité nationale. Ces ministères ont établi des partenariats avec le MDN et ont participé aux simulations de guerre et aux exercices conceptuels (*TTX*) du Département de la Défense des États-Unis, de l'OTAN, du FVEY et du GC, ce qui a permis un apprentissage rapide pour élaborer des politiques et un cadre permettant une mobilité rapide des ressources des FAC parallèlement au spectre des conflits.

Sur les initiatives du Chef de la Logistique Interarmées (CLogI) pour la Spirale 2. Fort du succès du Conseil de gestion des forces armées (CGFA) du 5 décembre 2022, où les niveaux 1 (N1) ont apporté leur soutien à la Spirale 2, le CLogI de l'ÉMIS a entrepris un examen des activités logistiques interarmées afin de clarifier les pouvoirs, responsabilités et compétences (*ARAs*) et d'aligner les fonctions de force avec les autorités fonctionnelles appropriées au sein des organisations appropriées. Pour parvenir à une évolution efficace, il est estimé que le chemin critique réside dans la clarification et l'alignement des *ARAs* au sein du Réseau logistique interarmées (RLI), qui est également pris en compte dans la LdE 4 – Gouvernance comme centre de gravité du Plan de campagne de modernisation de la logistique interarmées (PCMLI). Depuis lors, le CEMD a approuvé les phases 1 et 2 de la Spirale 2 du CLogI lors du Conseil des forces armées, respectivement les 10 novembre 2023 et 20 janvier 2025. Les principaux résultats sont présentés ci-dessous :

- Phase 1 :
 - o Délégation des ARA et des autorités fonctionnelles liées à la CAD du directeur d'état-major (DEM) de l'ÉMIS au CLogI – Terminé
 - o Nomination du CLogI comme autorité responsable des exigences professionnelles – Terminé
 - o Réalignement du GSMC, en tant que capacité clé d'entreposage et de distribution, sous le CLogI – terminée
- Phase 2 :
 - o Nomination du CJLog comme autorité désignée de formation pour les ID SGPM logistique – en cours
 - o Réorganisation du CIFLC sous le CJLog – en cours

Enfin, c'est avec grand enthousiasme que je vous informe que le CMSG relève désormais du CLogI depuis le 30 mai 2025. Ce réalignement permettra à l'Autorité logistique interarmées de coordonner les besoins logistiques interarmées pour le développement des forces (*FD*) et de mettre en œuvre des initiatives stratégiques de modernisation dans les 3e et 4e lignes de soutien, tout en intégrant étroitement les politiques stratégiques aux effets opérationnels et tactiques des dépôts de munitions et d'approvisionnement. Quant au réalignement du CIFLC, les principaux intervenants collaborent activement pour satisfaire aux conditions obligatoires nécessaires à sa mise en œuvre, notamment l'approbation par le MDN d'un arrêté ministériel d'organisation. Par conséquent, il est difficile de prévoir une date pour le changement de système hiérarchique, mais l'équipe du CLogI s'engage à tenir la communauté informée des progrès significatifs en temps opportun.

Sur la résilience de la chaîne d'approvisionnement de la défense (CAD). Le NNFL (*ONSAF*) considère la résilience des chaînes d'approvisionnement comme un objectif clé contribuant à des FAC prêtes, résilientes et pertinentes. Le gouvernement du Canada considère les chaînes d'approvisionnement comme essentielles et exige une approche globale et une coordination avec les autres ministères. Le SMA(Mat) et le CLogI/DGS de l'EMIS ont dirigé l'élaboration d'une stratégie de résilience de la chaîne d'approvisionnement de la Défense (SR CAD) axée sur les besoins en matériel des FAC, nécessaires pour garantir que l'équipement militaire soit fonctionnel et réponde aux exigences opérationnelles et d'entraînement. Pour atteindre la résilience en pratique, la SR doit être robuste, redondante et réactive. La SR CAD est alignée sur la Stratégie industrielle de défense (SID), la Stratégie de modernisation du maintien en puissance opérationnel (SMMePO) et le Plan de campagne de modernisation de la logistique interarmées (PCMLI), et s'inspire d'autres travaux importants menés par/avec nos Alliés, l'OTAN, nos partenaires et les autres ministères. Encore en cours d'élaboration, la SR CAD devrait être approuvée par la gouvernance de la CAD dans les mois à venir avec une publication publique prévue à la fin de l'automne 2025. En parallèle, des plans de mise en œuvre sont en cours d'élaboration pour détailler davantage la manière dont la SR CAD sera actionnée de manière concrète.

Sur le Plan de campagne de modernisation de la logistique interarmées (PCMLI). Imbriqué sous la Stratégie de modernisation du maintien en puissance opérationnel (SMMePO) signée par le CEMD, le Plan de campagne de modernisation de la logistique interarmées (PCMLI) signé par le VCEMD est entré en vigueur le 1er août 2024. Il est le premier PC à être publié dans le cadre de la SMMePO et établit les conditions de mise en œuvre des investissements importants décrits dans Notre Nord, fort et libre. Le PCMLI explique le rôle du chef de la logistique interarmées (CLogI) et du réseau logistique interarmées (RLI) dans le cadre du concept de commandement et de contrôle pan-domaines (*PDC2*). Il articule les principales initiatives de modernisation de la logistique interarmées dans un document stratégique unique et fournit aux parties prenantes des FAC et du RLI une vision et une voie à suivre pour la modernisation. Grâce à ses quatre lignes d'effort (LdE) – personnel, processus, technologie et systèmes, et gouvernance – le PCMLI permettra au CLogI de diriger et de gouverner stratégiquement grâce à des processus et à une prise de décision numériques, s'intégrant pleinement à l'état de préparation des FAC et contribuant à l'avantage militaire et à la dissuasion intégrée. La modernisation de la gouvernance, à travers les initiatives Spirale 2, est le centre de gravité des activités en cours du PCMLI et favorisera la mise en œuvre des autres LoE.

Sur la fierté et le sentiment d'appartenance du SRCL

Fonds et Constitution du SRCL: La structure du Fonds et de la Constitution du SRCL n'ayant pas été revue depuis 2017, une révision complète a été effectuée. Par conséquent, davantage de fonds seront disponibles pour les unités qui organisent des événements pour les logisticiens. De nouvelles initiatives ont été lancées pour redistribuer davantage aux membres du Fonds en guise de remerciement pour leur soutien continu.

Croissance et évolution culturelles : À la fin 2024, la philosophie culturelle et la stratégie de croissance et d'évolution culturelles du SRCL ont été publiées. Approuvés par les logisticiens seniors, ces deux documents s'harmonisent pour créer un environnement dans lequel tous les logisticiens sont encouragés et habilités à maximiser leur potentiel de croissance.

Transfert du Centre d'instruction logistique des Forces canadiennes (CILFC) au CLogI : Le CILFC relève actuellement du CPM en tant qu'unité du GIGPM (*MPGTG*). Le Conseil des Forces armées a ordonné que le CILFC soit transféré du GIGPM à l'EMIS, sous la direction du CLogI. Le transfert du CILFC sous la direction du SRCLI et du CLogI permettra non seulement d'établir un lien plus direct entre les principaux dirigeants de la logistique et notre établissement d'instruction, mais répondra également au besoin d'intégration du CILFC au sein du SRCL. Les prochaines étapes consisteront à créer un quartier général de l'Autorité d'instruction au sein du SRCLI et à établir les pouvoirs, responsabilités et compétences (*ARAs*) les pouvoirs nécessaires pour assurer efficacement le commandement et le contrôle du CILFC.

Sur la gestion stratégique des Programmes logistiques

Énergie opérationnelle. La section J4 Carburants et lubrifiants (*J4 F&L*) a été saisie du défi de moderniser son approche de la gestion d'une ressource stratégique essentielle pour opérer dans le contexte de sécurité nationale et internationale actuel. En fait, l'énergie opérationnelle est davantage considérée comme une capacité que comme une simple ressource. Au-delà des combustibles fossiles, une multitude de sources d'énergie sont envisagées pour des applications futures chez nos Alliés. De l'électricité au nucléaire, en passant par le biogaz et l'hydrogène, les impératifs opérationnels, les nécessités environnementales et les facteurs politiques sont des facteurs clés dans l'examen des alternatives. La section J4 F&L continuera d'explorer cet espace afin de créer des opportunités pour les FAC et le MDN d'évoluer aux côtés de ses Alliés et de l'industrie afin d'assurer un état de préparation opérationnelle continu.

Transport stratégique. De l'écologisation (*greening*) de nos flottes commerciales à la compréhension des implications qui émanent de la création d'un Plan national de mobilité militaire (en tant que sous-ensemble d'un Plan national de mobilisation), le J4 Tn Strat a intensifié ses engagements auprès des N1, des AMA et des Alliés au cours des derniers mois.

- Engagements auprès de l'OTAN et de l'UE. Les engagements critiques se sont poursuivis en mettant l'accent sur la mobilité à l'appui des plans de l'OTAN.
- MISL. L'équipe a également suivi de près la mise en œuvre de MISL, car cette modernisation aura une incidence considérable sur les communautés du transport et de la distribution. D'innombrables heures ont été consacrées à garantir que les services MISL offerts en matière de gestion et de distribution de la flotte assureront aux FAC et au MDN une progression continue vers des systèmes d'entreprise interconnectés plus efficaces et efficaces.
- DND 404. La modernisation des permis DND 404 témoigne d'une volonté de longue date d'harmoniser l'application, la production et la gestion des DND 404 avec les normes de l'industrie. Le partenariat avec la compagnie Canadian Bank Note a placé les FAC et le MDN sur la voie du succès. La mise en service des nouveaux DND 404 est prévue pour le printemps 2025.

- Demandes de mouvements transfrontaliers. Le J4 Tn strat a pris en charge la coordination des demandes de mouvements transfrontaliers de l'AC. Cela permettra aux unités des FAC qui se déplacent aux États-Unis pour des exercices d'accéder à un processus plus centralisé.
- Programme spécial de voyages pour Noël et le Nouvel An et Semaine nationale de la sécurité routière. Ces deux initiatives se sont poursuivies.

Services alimentaires stratégiques. L'équipe stratégique de J4 Alim a consacré ces derniers mois à l'amélioration globale de son programme. Parmi les étapes clés en cours ou sur le point d'être franchies figurent la restructuration du Programme de sécurité alimentaire et de défense (simplifié pour s'aligner sur les normes du secteur avec la reprise des cycles d'inspection post-COVID), la modernisation à long terme du Programme national de rations de combat (simplification des achats pour accroître la flexibilité et la capacité de production), la transition vers un cadre de menus des FAC (encourageant la flexibilité dans la planification des menus au niveau local) et l'attention accrue portée aux besoins nutritionnels dans l'ensemble du programme afin d'améliorer la préparation et la performance opérationnelle. Outre ces exemples, l'équipe a également dû faire face à la volonté constante d'adapter les menus, la formation et la gestion des installations pour répondre à l'évolution des besoins alimentaires d'une population (équité, diversité, inclusion, allergènes, etc.). Compte tenu du rythme auquel certains de ces changements se produisent, le personnel des services alimentaires est encouragé à rester en contact avec l'équipe de J4 Alim pour toute question ou préoccupation.

Sur la modernisation des systèmes d'entreprise de la CAD

Technologie d'identification automatique (AIT) : L'AIT est en phase de mise en œuvre initiale, pour laquelle l'examen par l'IRMC et le contrat sont prévus à l'automne 2025. Elle continue de progresser dans trois domaines : la gestion du matériel (MM), la visibilité en transit (ITV) et le monitoring du carburant (*Fuel Monitoring*). Cette initiative numérise et automatisera la collecte de données tout au long de la chaîne d'approvisionnement grâce au codage à barres, au suivi des expéditions par *GPS/RFID* et au monitoring du système de carburant. L'AIT est également un élément essentiel de la visibilité et de la responsabilisation des actifs dans la chaîne d'approvisionnement de la défense et soutiendra l'intégration future avec MISL et Defence X.

La mise en service technique du programme de **Modernisation et d'intégration du soutien et de la logistique (MISL)** a été finalisée en mars 2025. La mise en service opérationnelle est prévue prochainement, mais légèrement retardée en raison de difficultés d'intégration au sein du module Transport. MISL remplace les systèmes existants (FMS/NMDS) par des fonctionnalités intégrées au SIGRD (DFM/TM) et offre une visibilité accrue grâce à la gestion étendue des entrepôts (EWM) et à l'AIMS. Un déploiement progressif débutera par un projet pilote de quatre semaines à Borden et Meaford. La formation des utilisateurs et le développement de produits d'apprentissage sont en cours pour soutenir une période de formation de six semaines via le RAD.

Planification et prévision du matériel (MP&F). L'initiative *MP&F* poursuit sa phase 1A et a terminé son analyse des écarts pour identifier les données clés et les exigences en matière de

gestion du changement. Elle s'appuiera sur la plateforme de planification intégrée des activités (*IBP*) de SAP pour améliorer les capacités de prévision, de planification de la demande et de gestion des stocks. *MP&F* est un élément clé de notre feuille de route de modernisation de la chaîne d'approvisionnement de la défense, en phase avec les objectifs de la SMMePO et Defence X.

Sur la mise en place de notre organisation logistique stratégique orientée vers l'avenir

Réorganisation de CJLog / DGS Conformément au PCMLI, à la SMMePO et au NNLF, CLogI / DGS a complété une réorganisation interne en vigueur depuis le 15 mai 2025. Les principaux changements comprennent :

- Re-titularisation du Directeur de la stratégie de soutien et de la préparation (*DSSR*) comme CLogI adjoint (*D/CJLog*).
- Création d'un Bureau des exigences conjointes (*Joint Requirements Office*) pour centraliser les besoins en capacités du maintien en puissance.
- Consolidation des fonctions d'ingénierie de construction (*CE*) sous CLogI adjoint.
- Élargissement de la Direction de la coordination des opérations de soutien (*DSOC*) pour inclure une structure J4 3-5, assurant une meilleure intégration entre la planification logistique et les opérations.